

2024-2025

L'année de la transformation

Rapport d'activités

1 AOÛT 2024 - 31 JUILLET 2025

Publié le 23 octobre 2025

The logo for QNP, consisting of the letters 'Q', 'N', and 'P' in a bold, black, sans-serif font. The 'Q' is positioned to the left of the 'N', and the 'P' is to the right of the 'N'. The letters are slightly overlapping and have a modern, clean aesthetic.

L'année de la transformation

Ce rapport inaugure une nouvelle étape : QNP, fort d'une identité renouvelée, s'affirme comme catalyseur d'une transformation économique nette positive.

2025 est au cœur de la décennie 2020-2030 : un moment charnière pour affirmer notre leadership et accélérer la transformation vers une économie sobre en carbone et nette positive. Depuis 2016, QNP analyse et connecte l'écosystème québécois autour d'un constat clair : la trajectoire de la majorité des entreprises doit gagner en ambition. Le moment est venu de faire preuve de courage et d'audace pour dépasser la transition graduelle et enclencher une véritable transformation économique, déjà amplifiée par les bouleversements géopolitiques et climatiques.

Notre réponse est claire : notre **plan impact 2030**. Il s'articule autour de trois piliers et neuf priorités qui orientent nos **formations**, la mobilisation d'alliés et l'animation de notre **communauté d'accompagnateur(trice)s de PME** - déjà forte de 220 membres issus de 15 régions.

En 2024, nous avons publié la 3^e édition du **Baromètre de la transition des entreprises**, enrichie d'un cahier spécial Adaptation et résilience en collaboration avec Ouranos. Nous avons également lancé un Baromètre régional pour les entreprises des parcs industriels de Québec, dans le cadre du Mouvement Entreprises Vertes Québec.

Enfin, notre **nouvelle identité de marque**, conçue par la talentueuse équipe de Rümker, reflète pleinement notre rôle de catalyseur d'un changement collectif. Leur créativité et leur écoute ont transformé notre vision en une identité forte et inspirante, fidèle à la mission de Québec Net Positif.

Désormais, notre identité officielle se résume en un mot : QNP, mise en valeur avec notre nouveau site Web créé par l'Agence Nicely, l'une des premières agences québécoises spécialisées dans l'écoconception de sites Web, découvrez-le sur qnp.ca.

Merci à Charles Bernardi, Président ainsi qu'à chacun des membres de notre conseil d'administration pour leurs conseils judicieux, ainsi que nos partenaires et collaborateurs tout au long de cette année charnière que je vous invite à survoler ce tout premier rapport sous la bannière QNP.

Ensemble, nous entrons dans une décennie décisive : celle où les PME, appuyées par tout leur écosystème, deviendront les moteurs d'une transformation économique durable, juste et nette positive.



**Anne-Josée
Laquerre**

Directrice générale et
co-initiatrice

Laboratoire d'idées indépendant, à but non lucratif.

Notre raison d'être

Propulser l'action climatique des PME pour accélérer la transformation vers une économie sobre en carbone et nette positive.

Notre mission

Créer des conditions gagnantes pour que les PME multiplient leurs actions climatiques tout en saisissant des occasions d'affaires.

Faits saillants 2024-2025

PME en transition

Recherche-action collaborative
Événement de clôture et rapport final

27 Activités
Formations, conférences
et webinaires

11 Rencontres
de la communauté de pratique

Plan impact 2030

Planification stratégique et nouvelle identité de marque - [à découvrir ici](#) >

Baromètre de la transition

Baromètre des entreprises du Québec 2024
Cahier spécial - Adaptation et résilience
Baromètre - parcs industriels de Québec

2700⁺ Participant(e)s
aux événements et
formations

8 Publications
issues de nos recherches et
collaborations

Nouvelle infrastructure numérique

Développement du nouveau site Web, mise en place d'un CRM et première feuille de route numérique pour soutenir notre mission

PME en transition

Nos **recherches-action collaboratives** rassemblent des partenaires engagés pour mieux comprendre, activer et documenter la transformation climatique des PME, en mobilisant les connaissances et en créant des solutions concrètes.

Au service des **PME manufacturières** du Québec et de leur écosystème d'affaires, PME en transition a été lancé le 17 mai 2023 et conclu le 12 janvier 2025 - voir le rapport final pour plus de détails.



Événement de clôture de notre recherche-action, PME en transition : Réalités manufacturières, vers une économie sobre en carbone - 27 novembre 2024

[Découvrez
PME en transition >](#)

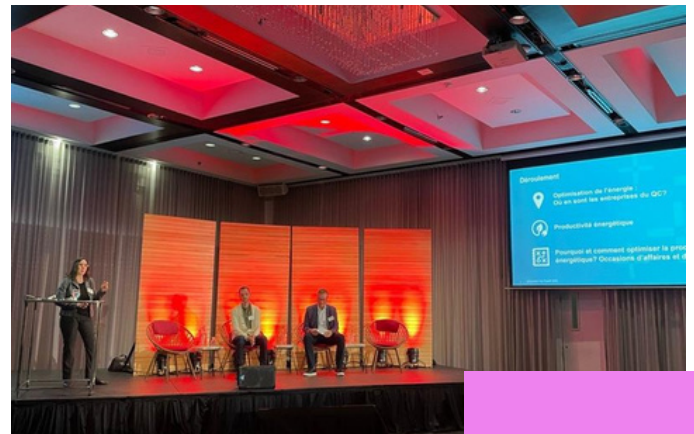
525+ Participant(e)s
20+ Rencontres
3+ Régions

Formations, conférences et événements

Nos formations **renforcent la volonté et la capacité d'agir** afin que l'économie québécoise tire pleinement parti d'une transformation vers une économie sobre en carbone à l'échelle mondiale.

Elles s'appuient sur les **données de nos Baromètres**, sur nos recherches-actions collaboratives et sur des exemples inspirants de PME québécoises, afin de transformer les apprentissages en leviers concrets et applicables.

27 activités



Avenir Énergie, Les Affaires, conférence et panel : « L'adaptation à la productivité énergétique, une occasion d'affaires et d'économies ». Nos panélistes : Nicolas Turgeon, Directeur, Productivité durable, Investissement Québec; Sylvain Foulon, Commissaire au développement durable, Excellence industrielle Saint-Laurent - 15 avril 2025

[Découvrez
nos formations >](#)

Nos Baromètres

Depuis 2022, le Baromètre de la transition des entreprises de QNP fournit chaque année les données stratégiques les plus complètes sur l'action climatique des entreprises québécoises. Nos Baromètres sectoriels et régionaux, réalisés avec des partenaires de terrain, dressent en complément un portrait précis du niveau de maturité des entreprises dans la mise en œuvre d'actions climatiques, grâce à des données comparatives couvrant l'ensemble du Québec.

Avec plus de 110 variables, nos différents Baromètres révèlent non seulement l'état d'avancement de la transformation, mais aussi les pressions exercées, les déclencheurs d'action, les risques, les bénéfices et les leviers concrets qui guident l'accélération de l'engagement climatique des entreprises à travers le Québec.

Nos réalisations

Baromètre de la transition des entreprises 2024

3e édition : Les entreprises visionnaires ouvrent la voie.

[En savoir plus ›](#)

Cahier spécial - Adaptation aux changements climatiques et résilience

Nouvelle collaboration avec Ouranos.

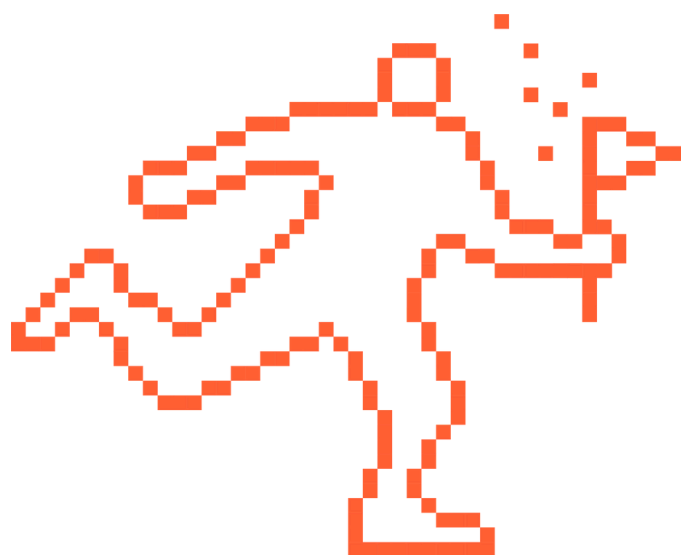
[En savoir plus ›](#)

Baromètre - Parcs industriels de Québec

Collaborateurs : Institut EDS de l'Université Laval et Corporation des parcs industriels du Qc

[En savoir plus ›](#)

Notre Indice de transition et nos profils types d'entreprises rendent les données accessibles, utiles et actionnables pour les accompagnateur(trice)s et les décideur(euse)s.



Avec nos Baromètres, le climat devient un indicateur stratégique pour transformer l'économie québécoise.

Communauté de pratique

215 membres

Accompagner les PME dans l'action climatique

Nous rassemblons celles et ceux qui ont établi des relations de confiance avec les PME aux quatre coins du Québec pour les aider à intégrer les enjeux climatiques dans leurs pratiques et multiplier l'impact positif de leurs interventions.

Notre communauté de pratique réunit des personnes issues de 15 régions du Québec :

- Développeur(e)s économiques
- Consultant(e)s et expert(e)s
- Professionnel(le)s d'institutions financières
- Fournisseurs de services

Ensemble, nous apprenons, créons des ponts, mobilisons nos connaissances pour propulser l'action climatique des PME partout au Québec.

11 rencontres

Thématiques abordées

Les rencontres mensuelles offrent aux membres de la communauté l'occasion d'échanger entre-eux et avec des experts invités. Voici les principales thématiques abordées au cours de la dernière année :

- Loi C-59 : impacts de l'écoblanchiment
- Stratégies d'engagement climatique des PME
- Polarisation et désinformation
- Résilience, innovation et circularité
- Prospective : anticiper les futurs
- Financement climatique des PME
- Numérique durable
- Leadership climatique et facteurs humains

[Rejoindre la communauté](#) »

Notre plan : impact 2030

Pour propulser l'action climatique des PME

3 piliers

Trois piliers structurent nos interventions : Ce qui est sous le contrôle direct des PME, opérations, chaînes de valeur et adaptation; Gouvernance et culture organisationnelle; données, finances et communications climatiques.

9 priorités

Pour chacun de ces piliers, 3 priorités. Ensemble, ces neuf priorités guident notre action et nos alliances vers 2030, issues de nos recherches-actions collaboratives et des données recueillies et publiées depuis 2016.

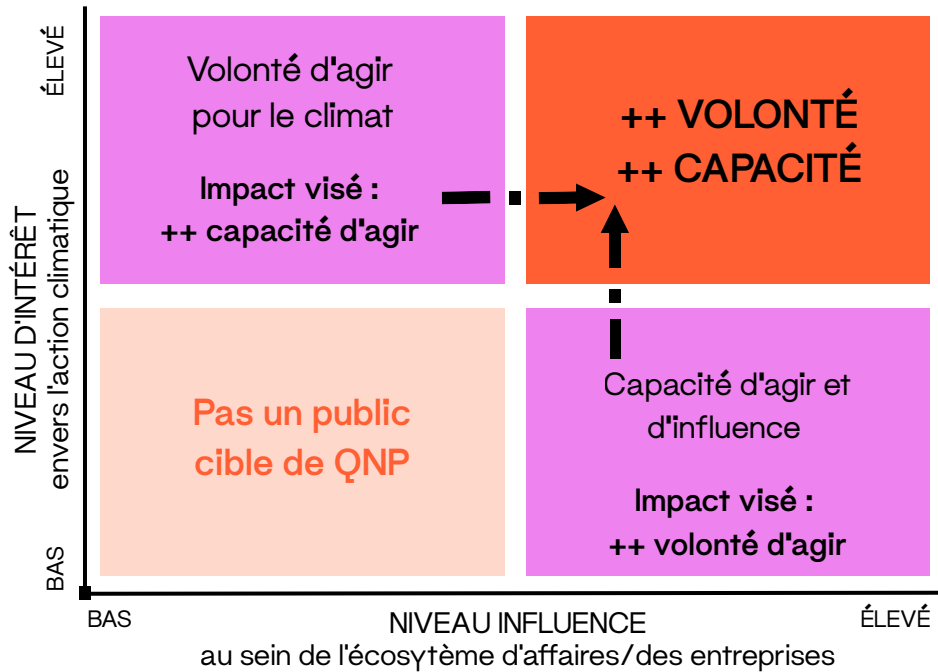
Créer des conditions gagnantes pour que les PME multiplient leurs actions climatiques tout en saisissant de nouvelles occasions d'affaires.

Opérations, chaînes de valeur et adaptation	Gouvernance et culture organisationnelle	Données, finances et comms climatiques
<ol style="list-style-type: none"> 1. Accroître la productivité énergétique et matérielle pour réduire la consommation totale 2. Accélérer l'adoption de modèles d'affaires circulaires, robustes et régénératifs 3. Préserver et régénérer les ressources et la biodiversité 	<ol style="list-style-type: none"> 4. Renforcer la gouvernance climatique au sein des CA, équipes de direction et ordres professionnels 5. Déployer l'expertise environnementale au service des PME et de l'intérêt collectif 6. Cultiver les capacités clés pour des changements systémiques durables, justes et inclusifs 	<ol style="list-style-type: none"> 7. Simplifier la divulgation des données extra-financières pour les PME 8. Rendre le cadre réglementaire et financier plus clair et prévisible pour les PME 9. Faciliter l'accès à des données complètes, fiables et comparables, en temps opportun pour les PME et leurs accompagnateur(trice)s

Baromètre de la transition des entreprises + recherches-actions collaboratives

Notre théorie du changement

Dans l'écosystème d'affaires du Québec, chaque personne qui conjugue volonté et capacité d'agir pour le climat – peu importe sa fonction – devient un levier pour propulser l'action climatique des PME et nous rapprocher collectivement des points de bascule qui transformeront durablement l'économie.



Notre équipe



Anne-Josée Laquerre
Directrice générale et co-initiatrice



Katrin Haushchild
Directrice générale adjointe



Philippe Dessertenne
Chargé de projet



Rachel Lefrançois
Analyste de projet



Sofia Tomljanovic
Stagiaire

Notre conseil d'administration



Charles Bernardi^{2, 3}
Président et Trésorier
Leader de pratique ESG
chez Desjardins



Anne-Josée Laquerre^{1, 2, 3, 4}
Secrétaire
Directrice générale et
co-initiatrice de QNP



Alexandru Iordan^{1, 3}
Administrateur
Directeur exécutif
Polytechnique Mtl - CITP



Félix Rhéaume^{2, 4}
Vice-président
Directeur des affaires publiques
et gouvernementales chez ACQ



Frédéric Dumais⁴
Administrateur
Directeur des communications
chez Écotech Québec



François Tardif³
Administrateur
Président du conseil
chez Maibec



Michael Novak^{1, 2}
Administrateur
Investisseur, mentor,
conseiller, startups



Lucie Bourgeois
Administratrice
Présidente et
fondatrice d'Umalia



Jean-Philippe Shoiry^{3, 4}
Administrateur
Coach en durabilité

1. Administrateurs fondateurs / 2. Comité exécutif / 3. Comité Stratégie, revenus et rentabilité / 4. Comité Relations publiques et gouvernementales

Voici l'ensemble de nos collaborateurs pour les initiatives menées du 1^{er} août 2024 au 31 juillet 2025, par ordre alphabétique pour chacun des niveaux.

Partenaires



Appuis financiers



Ce projet a été réalisé avec l'appui financier du gouvernement du Canada.
This project was undertaken with the financial support of the Government of Canada.



Collaborateurs



Soutiens



Collaborateurs experts



Collaborations universitaires



Données extraites des états financiers

Résultats et actif net et évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 31 juillet 2025

	2025	2024
	\$	\$
Produits		
Apports		
Fédéral	171 618	411 542
Provincial	105 770	33 661
Sociétés	139 901	102 745
Autres organismes	75 681	65 100
Droits d'inscription et de formation	82 313	16 339
Autres produits (et contributions en nature en 2024)	85	20 175
Intérêts	2 659	3 112
	578 027	652 674
Charges		
Salaires et charges sociales	293 563	313 564
Honoraires professionnels	199 237	261 224
Frais de communication, traduction, impression, production et distribution	26 446	25 545
Frais informatiques	15 979	11 910
Assurances	3 319	3 080
Fournitures et frais de bureau	1 780	756
Frais de représentation et activités corporatives	3 581	1 189
Frais de traitement de la paie	1 368	1 295
Frais de formation	1 651	1 116
Taxes et permis	260	227
Publicité	239	273
Intérêts et frais bancaires	37	71
Déplacements	7 192	8 075
	554 652	628 325
Excédent des produits par rapport aux charges	23 375	24 349
Actif net au début	67 682	43 333
Actif net à la fin	91 057	67 682

Situation financière

au 31 juillet 2025

	2025	2024
	\$	\$
Actif		
Court terme		
Encaisse	102 119	78 006
Comptes clients et autres créances	70 367	220 598
Frais payés d'avance	16 395	23 201
	188 881	321 805
Passif		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	58 007	92 021
Produits et apports reportés	39 817	162 102
	97 824	254 123
Actif net		
Non affecté	91 057	67 682
	188 881	321 805

Notre raison d'être vous interpelle?

Communiquez avec nous !
info@qnp.ca

Rapport d'activités

1 AOÛT 2024 - 31 JUILLET 2025

Publié le 23 octobre 2025

The logo for QNP, consisting of the letters Q, N, and P in a bold, black, sans-serif font. The letters are arranged horizontally, with the Q on the left, N in the middle, and P on the right. The Q and N are connected at the top, and the P is slightly offset to the right.